

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Administração, 18.602.011/0001-07



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

Álvaro Guilherme Rocha



Problema Resumido

A Prefeitura Municipal de Patos de Minas enfrenta a necessidade de garantir o fornecimento adequado e contínuo de bebidas não alcoólicas para atender às suas demandas institucionais. Aquisições de refrigerantes e sucos para os diversos setores para apoio as atividades extra turnos e apoiar a lanches de eventos e reuniões

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Patos de Minas precisa garantir o fornecimento contínuo de bebidas não alcoólicas para atender suas demandas institucionais. A falta de um fornecimento regular de refrigerantes e sucos compromete a eficiência de atividades extra turnos e eventos institucionais, como reuniões e lanches, afetando a produtividade e a satisfação dos servidores e participantes.

Os setores responsáveis pela organização de eventos enfrentam dificuldades logísticas devido à ausência de um fornecimento contínuo, o que pode resultar em custos adicionais por compras emergenciais. Além disso, a falta de bebidas adequadas impacta negativamente a experiência dos participantes, reduzindo a eficácia das atividades institucionais.

Resolver esse problema é de interesse público, pois a disponibilização adequada de bebidas não alcoólicas melhora o ambiente de trabalho e a eficiência das atividades institucionais. Espera-se uma redução nos custos operacionais, maior eficiência na organização de eventos e melhoria na satisfação dos servidores e participantes, resultando em um melhor atendimento ao público e uma imagem institucional mais positiva.





REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

A definição precisa dos requisitos é essencial para garantir que a contratação atenda às necessidades institucionais da Prefeitura Municipal de Patos de Minas, assegurando o fornecimento contínuo e adequado de bebidas não alcoólicas.

- **Variedade de Bebidas:** A solução contratada deve incluir uma variedade de refrigerantes e sucos, abrangendo diferentes sabores.
- **Qualidade dos Produtos:** As bebidas fornecidas devem estar em conformidade com as normas de qualidade e segurança alimentar vigentes.
- **Prazo de Validade:** Os produtos entregues devem ter prazos de validade com no mínimo 60% do prazo total ainda vigente.
- **Embalagem Adequada:** As bebidas devem ser fornecidas em embalagens seguras e apropriadas para armazenamento e manuseio.
- **Entrega Pontual:** O fornecedor deve garantir a entrega das bebidas nos prazos acordados, assegurando o abastecimento contínuo.
- **Capacidade de Fornecimento:** O fornecedor deve demonstrar capacidade logística para atender a demandas variáveis.
- **Sustentabilidade:** As embalagens devem ser recicláveis ou reutilizáveis, promovendo práticas sustentáveis.
- **Flexibilidade de Quantidade:** A solução deve permitir ajustes nas quantidades solicitadas conforme as necessidades específicas.
- **Suporte e Atendimento:** O fornecedor deve oferecer suporte eficiente para resolução de problemas e atendimento a solicitações emergenciais.
- **Compatibilidade Orçamentária:** Os custos dos produtos devem estar alinhados com o orçamento disponível.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

PARCERIA COM FORNECEDORES LOCAIS

Descrição: Contratos com fornecedores locais para entrega regular de refrigerantes e sucos conforme a demanda da prefeitura.



**Vantagens:**

- Apoio à economia local.
- Redução de custos de transporte.
- Flexibilidade para ajustes rápidos nos pedidos.

Desvantagens:

- Variedade limitada de produtos.
- Possível inconsistência na qualidade.
- Dependência da capacidade de produção local.

CONTRATAÇÃO DE DISTRIBUIDORES NACIONAIS

Descrição: Contratos com grandes distribuidores nacionais que oferecem uma ampla gama de bebidas não alcoólicas.

Vantagens:

- Ampla variedade de produtos e marcas.
- Capacidade de atender grandes volumes.
- Negociação de preços competitivos.

Desvantagens:

- Menor impacto na economia local.
- Custos de transporte mais elevados.
- Menor flexibilidade para mudanças rápidas.

PROCESSO LICITATÓRIO

Descrição: Realização de licitação para selecionar fornecedores de bebidas, garantindo competitividade e transparência.

Vantagens:

- Melhores preços através da concorrência.
- Transparência e conformidade com normas.
- Contratos de longo prazo com condições estáveis.

Desvantagens:

- Processo burocrático e demorado.
- Risco de atrasos devido a questões contratuais.
- Menor flexibilidade para ajustes imediatos.

COMPRA DIRETA EM ATACADOS

Descrição: Aquisição de bebidas diretamente em lojas de atacado conforme a necessidade.

Vantagens:



- Rapidez na reposição de estoque.
- Aproveitamento de promoções e descontos.
- Flexibilidade para ajustar quantidades.

Desvantagens:

- Necessidade de logística própria.
- Variação nos preços e disponibilidade.
- Menor previsibilidade de custos a longo prazo.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A realização de uma licitação para selecionar fornecedores de bebidas não alcoólicas é uma solução que atende aos requisitos técnicos e operacionais da Prefeitura Municipal de Patos de Minas. Do ponto de vista técnico, a licitação permite a seleção de fornecedores que atendem aos padrões de qualidade e desempenho esperados, garantindo que as bebidas fornecidas sejam adequadas para consumo em eventos e reuniões institucionais. Além disso, a compatibilidade com a infraestrutura existente é assegurada, uma vez que os fornecedores serão escolhidos com base em critérios que consideram as necessidades específicas da prefeitura. A facilidade de implementação é um ponto forte, já que o processo licitatório é um procedimento bem estabelecido e regulamentado, permitindo uma transição suave para novos contratos. A escalabilidade da solução é garantida, pois a licitação pode ser ajustada para incluir volumes maiores de fornecimento, conforme as demandas futuras.

Operacionalmente, a licitação oferece vantagens significativas em termos de manutenção e suporte. Os contratos firmados com os fornecedores selecionados incluirão cláusulas que asseguram a continuidade do fornecimento e a confiabilidade dos produtos. Isso é crucial para evitar interrupções que possam impactar negativamente as atividades da prefeitura. A adaptabilidade da solução ao contexto local é garantida, pois o processo licitatório pode ser ajustado para considerar fornecedores regionais, promovendo o desenvolvimento econômico local e garantindo que as especificidades culturais e logísticas da região sejam respeitadas.

Economicamente, a licitação apresenta um excelente custo-benefício em comparação com outras alternativas, como compras diretas ou contratos sem competição. A competição entre fornecedores tende a reduzir os preços e melhorar a qualidade dos produtos oferecidos. O retorno esperado sobre o investimento é positivo, uma vez que a eficiência administrativa será aumentada e os custos indiretos, como os relacionados à gestão de múltiplos fornecedores, serão reduzidos. Isso permite que a prefeitura direcione recursos para outras áreas prioritárias.

Por fim, a solução escolhida contribui para atender de forma mais eficiente e eficaz o interesse público. A transparência e a competitividade do processo licitatório garantem que os recursos públicos sejam utilizados de maneira responsável, promovendo a confiança da população na gestão municipal. Esta alternativa se mostra mais adequada em relação a outras opções, pois combina eficiência operacional, viabilidade econômica e alinhamento com os objetivos institucionais da prefeitura, garantindo que as necessidades de abastecimento de bebidas sejam atendidas de forma sustentável e responsável.





1
2

QUANTITATIVOS E VALORES

| ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO | | | | | |
|--|---|---------|----------|----------------|---------------|
| Lote 01 | | | | | |
| Item | Descrição | Unidade | Quant. | R\$ Unid. | R\$ Total |
| 1 | 27466 - REFRIGERANTE SABOR COLA - 2,5 LITROS | UN | 2.966,00 | R\$ 13,40 | R\$ 39.744,40 |
| Lote 02 | | | | | |
| Item | Descrição | Unidade | Quant. | R\$ Unid. | R\$ Total |
| 2 | 67308 - REFRIGERANTE SABOR COLA, ZERO AÇÚCAR - 2 LITROS | UN | 1.752,00 | R\$ 12,50 | R\$ 21.900,00 |
| Lote 03 | | | | | |
| Item | Descrição | Unidade | Quant. | R\$ Unid. | R\$ Total |
| 3 | 33837 - REFRIGERANTE SABOR GUARANÁ: CONSERVANTE INS 211, ACIDULANTE INS 330, EXTRATO DE GUARANA, AROMATIZANTES ARTIFICIAIS, CORANTE INS 150D E AGUA GASEIFICADA, AÇUCAR.-2 LITROS | UN | 2.811,00 | R\$ 12,00 | R\$ 33.732,00 |
| Lote 04 | | | | | |
| Item | Descrição | Unidade | Quant. | R\$ Unid. | R\$ Total |
| 4 | 62347 - REFRIGERANTE SABOR GUARANÁ, ZERO DE AÇÚCAR, 1ª QUALIDADE. INFORMAÇÕES NUTRICIONAIS DE REFERÊNCIA - 200 ML OU 1 COPO: CALORIAS, CARBOIDRATOS, PROTEÍNA E GORDURAS: 0; SÓDIO: DE 0 A 28MG. EMBALAGEM DESCARTÁVEL COM 2 LITROS | UN | 58,00 | R\$ 12,90 | R\$ 748,20 |
| Lote 05 | | | | | |
| Item | Descrição | Unidade | Quant. | R\$ Unid. | R\$ Total |
| 5 | 67352 - REFRIGERANTE ZERO AÇÚCAR, SABOR COLA, LATA COM 310ML | UN | 1.200,00 | R\$ 4,17 | R\$ 5.004,00 |
| Lote 06 | | | | | |
| Item | Descrição | Unidade | Quant. | R\$ Unid. | R\$ Total |
| 6 | 73683 - SUCO NECTAR DE FRUTAS, EMBALAGEM TETRA PACK DE 1 LITRO. INGREDIENTES: ÁGUA, AÇÚCAR, SUCO DE FRUTAS COM CONCENTRAÇÃO MÍNIMA DE 30%, VITAMINA C, AROMATIZANTES, REGULADOR DE ACIDEZ E ESTABILIZANTES. SABORES SERÃO DEFINIDOS NO ATO DO PEDIDO, NAS OPÇÕES: UVA, LARANJA, ABACAXI, PÊSSEGO E/OU GOIABA. | UN | 2.205,00 | R\$ 7,99 | R\$ 17.617,95 |
| Valor Total | | | | R\$ 118.746,55 | |

0
000

PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Parcelamento formal, realização de uma única licitação, mas cada parcela da solução sendo adjudicada em lotes/itens distintos.

A escolha pelo parcelamento formal, com adjudicação em lotes distintos, é a mais adequada para a contratação de bebidas não alcoólicas pela Prefeitura Municipal de Patos de Minas, pois permite atender de forma mais precisa às necessidades específicas de cada setor. Essa abordagem possibilita que diferentes fornecedores, especializados em tipos específicos de bebidas, participem da licitação, aumentando a competitividade e garantindo a obtenção de produtos de melhor qualidade e preço.





Além disso, essa modalidade facilita a gestão do contrato, permitindo um controle mais eficiente sobre o fornecimento de cada tipo de bebida. Com a adjudicação em lotes, é possível ajustar quantidades e especificações de acordo com a demanda real de cada setor, evitando desperdícios e garantindo que os recursos públicos sejam utilizados de forma otimizada.

Por fim, o parcelamento em lotes distintos atende ao interesse público ao promover a diversidade de fornecedores e estimular a economia local. Isso resulta em uma maior responsabilidade técnica e operacional, assegurando que as necessidades institucionais da Prefeitura sejam atendidas de maneira eficaz e contínua, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados.



RESULTADOS PRETENDIDOS

Economicidade

A realização de licitação para a seleção de fornecedores de bebidas não alcoólicas visa maximizar o custo-benefício ao promover a competitividade entre os participantes. Espera-se uma redução nos custos unitários das bebidas adquiridas, garantindo preços mais vantajosos para a Prefeitura. A transparência do processo licitatório também contribui para evitar sobrepreços e assegurar a melhor oferta disponível no mercado.

Otimização de recursos

A contratação centralizada de fornecedores permite uma melhor alocação dos recursos humanos, evitando a necessidade de múltiplas aquisições fragmentadas. Isso reduz o tempo e o esforço despendidos pelos servidores em processos de compra. Além disso, a aquisição em maior escala pode resultar em condições mais favoráveis, como descontos por volume, otimizando os recursos financeiros.

Eficiência e eficácia

A solução proposta melhora a eficiência ao padronizar o processo de aquisição de bebidas, reduzindo a burocracia e o tempo necessário para a obtenção dos produtos. A eficácia é alcançada ao garantir o fornecimento contínuo e adequado de bebidas, atendendo às necessidades dos setores da Prefeitura e apoiando eventos e reuniões de forma consistente.

Indicadores ou metas mensuráveis

1. Redução de 15% no custo médio por unidade de bebida adquirida em comparação com aquisições anteriores.
2. Diminuição de 20% no tempo médio de processamento de pedidos de bebidas.
3. Aumento de 25% na satisfação dos setores atendidos, medido por meio de pesquisas internas.





4. Redução de 10% no número de processos de aquisição fragmentados, promovendo compras mais centralizadas e eficientes.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para viabilizar a implementação da solução escolhida pela Prefeitura Municipal de Patos de Minas, é essencial garantir que haja espaço físico adequado para o armazenamento das bebidas não alcoólicas. Isso inclui a instalação de prateleiras e sistemas de organização que permitam o fácil acesso e controle de estoque. Além disso, é necessário assegurar que o local de armazenamento possua climatização adequada para preservar a qualidade dos produtos, especialmente em períodos de calor intenso.

Outra providência importante é a capacitação de servidores responsáveis pelo controle e distribuição das bebidas. Eles devem ser treinados para gerenciar o estoque de forma eficiente, garantindo que as quantidades necessárias estejam sempre disponíveis para os eventos e atividades institucionais. Esse treinamento deve incluir o uso de sistemas de controle de estoque, se aplicável, para otimizar a gestão e evitar desperdícios.

Por fim, é crucial estabelecer um sistema logístico eficiente para a entrega das bebidas nos locais e horários necessários. Isso pode envolver a contratação de serviços de transporte ou a adequação de veículos já disponíveis na prefeitura para essa finalidade. A logística deve ser planejada para garantir que as bebidas cheguem em boas condições e no tempo certo para os eventos, evitando interrupções nas atividades institucionais.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A solução escolhida para garantir o fornecimento adequado e contínuo de bebidas não alcoólicas pela Prefeitura Municipal de Patos de Minas apresenta dependências que exigem contratações correlatas para seu pleno funcionamento.

Primeiramente, é necessário considerar a contratação de serviços de logística e transporte. A entrega eficiente das bebidas aos diversos setores da prefeitura é essencial para atender às demandas institucionais. Sem um serviço de transporte adequado, a distribuição pode ser comprometida, afetando a disponibilidade das bebidas nos momentos necessários.

Além disso, pode ser necessário contratar serviços de armazenamento. A prefeitura deve garantir que as bebidas sejam armazenadas em condições adequadas para preservar sua qualidade até o consumo. Isso pode incluir a locação de espaços com controle de temperatura e umidade, especialmente para sucos que podem ser mais sensíveis a variações ambientais.

Outra contratação correlata importante é a aquisição de materiais de consumo relacionados, como copos descartáveis e guardanapos. Esses itens são frequentemente utilizados em conjunto com as





bebidas durante eventos e reuniões, sendo indispensáveis para o atendimento completo das necessidades institucionais.

Por fim, é relevante considerar a contratação de serviços de manutenção para equipamentos de refrigeração, caso a prefeitura possua ou venha a adquirir tais equipamentos para armazenamento das bebidas. A manutenção regular garante que os equipamentos funcionem corretamente, evitando perdas e garantindo a qualidade dos produtos.

Essas contratações correlatas são indispensáveis para assegurar que a solução escolhida funcione de maneira eficiente e atenda plenamente às necessidades da prefeitura.



IMPACTOS AMBIENTAIS

Impactos Ambientais Identificados

Consumo de Recursos Naturais

A produção e transporte de bebidas podem aumentar o consumo de água e energia, além de emitir gases de efeito estufa.

Resíduos Sólidos

O descarte de embalagens de bebidas pode gerar resíduos sólidos significativos.

Medidas Mitigadoras Propostas

Priorizar fornecedores que utilizem práticas sustentáveis na produção, como redução do consumo de água e energia.

Incentivar o uso de embalagens recicláveis e implementar um programa de logística reversa para o retorno e reciclagem das embalagens.

Avaliar a possibilidade de consórcios regionais para otimizar a logística de transporte, reduzindo emissões de gases de efeito estufa.

Promover a conscientização sobre o descarte adequado de resíduos entre os funcionários e participantes dos eventos.

Considerar a infraestrutura local para reciclagem e descarte de resíduos, buscando parcerias com empresas especializadas se necessário.



CONCLUSÃO





As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é **PLENAMENTE VIÁVEL**.

Patos de Minas - MG, 4 de Março de 2026

Álvaro Guilherme Rocha
Diretor de Suprimentos e Controle Patrimonial
14144

